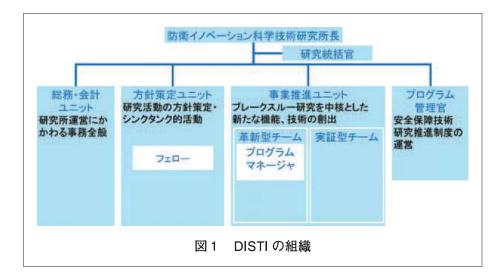
<text><text><text>

## はじめに

防衛イノベーション科学技術研究所〔Defense Innovation Science and Technology Institute (以下、「DISTI」という)〕が昨年10月に発足 して半年が経ちました。最先端の科学技術を探 求し、常識を覆すブレークスルーへ挑戦し、防 衛イノベーションを起こすために何を行わなけ ればならないか、自衛隊や外部から有識者を招 き研究所全体で議論を続けてきました。まずは DISTIの特徴、組織、取組の概要について述 べ、最後に DISTI が今後目指していくイノ ベーションによる変革についても展望を述べた いと思います。 DISTIの特徴は、外部人材を積極的に活用 していることです。従来の防衛研究開発の関係 者では、どうしても既存の概念にとらわれがち です。また現在は民生の方が最先端の技術をい ち早く実用化している場合も多いため、民生の 最先端技術に詳しい外部の研究者を積極的に活 用することが必要です。そのため、約70名の内 部の職員に加え、DISTIの特徴である外部か ら採用されたプログラムマネージャ10数名が所 属しています。更に職員ではありませんが、 フェローも外部の人材から構成されています。

DISTIの取組の方向性を図2に示します。 図に示すように革新的なチャレンジ、それを実 現する制度、産学官連携により叡智を結集する コミュニティー形成などの観点から、既存の研 究開発の枠組み・思考からの脱却、イノベー ションを起こす仕組みの構築を目指していきま

DISTIの組織は図1に示 すとおりです。様々な技術の 情報収集や対外発信を含むシ ンクタンク的活動を担う方針 策定ユニット、ブレークス ルー研究を担う事業推進ユ ニット、安全保障技術研究推 進制度の運営を担うプログラ ム管理官、事務全般を担う総 務・会計ユニットで構成され ています。

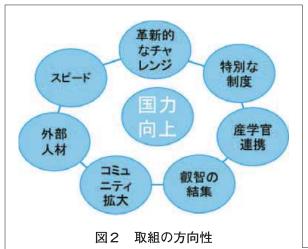


## DISTI の組織、方向性、取組

す。DISTIの創設は、防衛装備庁が目指す安 全保障研究開発エコシステムの構築に向けた対 応策の第一歩であり、コミュニティを変えてい くためのトリガーとなり得る仕組みを構築して いきたいと考えています。

次に、DISTIの機能に関する概念図を図3 に示します。

- ・シンクタンク的活動により、優先すべき先 進的な研究分野の方向性を得て
- ・安全保障技術研究推進制度により、基礎研 究への投資を実施
- ・革新型ブレークスルー研究により、チャレンジングな研究を進めるとともに
- ・実証型ブレークスルー研究により、先端民 生技術を活用し早期装備化を進めます。



全体として防衛・民生のいずれにも活用され るイノベーションによる変革の創出を目指しま す。

各機能についてもう少し詳しく説明します。 安全保障技術研究推進制度は最も基礎的で先進 的な研究を発掘、育成するための制度で、装備 庁の設立以来続けている取組です(図4)。こ れは、防衛分野で将来における研究開発に資す ることを期待し先進的な基礎研究を公募するも のです。

対象とする研究テーマを提示した上で研究課 題を公募し、外部有識者である安全保障技術研 究推進委員による審査の上、採択する研究課題 を決定します。研究成果については、公表を制 限することはせず、広く民生分野で活用される ことも期待しています。研究者から広く応募を 得るため令和7年度に委託費に加え補助金を新 設する予定です。

革新型ブレークスルー研究は、図5に示すよ うに外部の優秀な人材をプログラムマネージャ として迎え、挑戦的な目標を設定し、これまで の延長線上でない革新的、画期的な機能・技術 の創出に向け、リスクを取って果敢に挑戦して いく新たな取組です。プログラムマネージャ が、民生の有望な研究者・技術を見出し、統括、

